

ОТЗЫВ **руководителя на выпускную квалификационную работу**

Обучающегося: Волоховой Вероники Викторовны

На тему: Управление затратами авиапредприятия.

1. Объем работы: количество страниц 76

2. Цель и задачи исследования:

Целью исследования является разработка рекомендаций по оптимизации и повышению эффективности управления затратами авиапредприятия.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты управления затратами в гражданской авиации, изучить существующие методики их учета и анализа;
- провести анализ системы управления затратами на конкретном авиапредприятии;
- оценить современное состояние затрат на предприятии и определить основные резервы их оптимизации на основе фактических данных;
- предложить практические рекомендации по оптимизации затрат и оценить эффективность их реализации.

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

В настоящее время под воздействием факторов неопределенности, оказывающих негативное влияние на экономику страны и её регионов, авиационная отрасль испытывает серьезные финансовые трудности, что требует ведение действующего контроля затрат с целью постоянной оптимизации их величины и становится одной из важнейших задач системы управления предприятием. Изучение издержек в авиационной сфере и современных условиях хозяйствования имеет большое практическое значение. Они участвуют в формировании финансового результата деятельности авиационного предприятия, а при прочих равных условиях их экономия позволит увеличить прибыль. Этим объясняется актуальность представленной выпускной квалификационной работой.

Теоретическая значимость работы заключается в глубоком изучении отечественной и зарубежной литературы по вопросу экономической оценки издержек предприятия. Обзор экономических моделей и методов для оценки издержек и их влияния на экономическую эффективность предприятия.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования предлагаемых инновационных подходов оптимизации издержек для выработки эффективной стратегии управления затратами, повышения финансовой устойчивости и конкурентоспособности компании на рынке авиаперевозок.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы.

Автором предложены инновационные подходы к управлению затратами, которые являются ключевым фактором устойчивого развития авиакомпаний в условиях жесткой конкуренции, растущих цен на авиатопливо и обновления авиапарка.

6. Недостатки работы.

Автором не представлен анализ влияния инструментов лизинга на динамику издержек. Однако, данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании,

другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Волохова Вероника Викторовна проявила добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала. Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 100%

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.

Реализация предложенных рекомендаций позволит АО «КАП» эффективно оптимизировать эксплуатационные и административные затраты, применяя инновационные технологии, увеличить прибыль и укрепить свои позиции на региональном рынке авиационных перевозок.

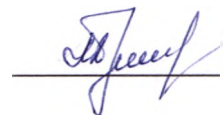
10. Общее заключение.

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Управление затратами авиапредприятия» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Волохова В.В. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,
доктор экономических наук, доцент



«26» мая 2026 г.